



# 社内改革のためシステムを導入 管理体制の強化で受注増に

情報通信設備工事や無線工事、電気設備工事などを請け負う株式会社エイチ・エス・ジェイ。「アイキューブ原価管理」を導入し、原価管理を徹底。勘定奉行と連携させ、数値管理を一元化することで、会社全体の管理能力を向上させた。会社の価値を上げることにもつながり、新規クライアントも増加した。

## 導入前の問題点

- 現場主義で管理がずさん
- 社内在現場事務所的な雰囲気
- 経理は現金出納帳をつけるのみ
- 取引企業が社中心だった

## 導入後の変化

- 原価管理が徹底し、管理側からも現場が見えるようになった
- IT化により社内在が整理され、来訪者からの評価が上がった
- 勘定奉行との連携で、経理、財務、総務の管理が一人でできるようになった
- 管理能力が向上し、会社の格が向上。クライアントも増加した

## エイチ・エス・ジェイ様 導入システム

- 勘定奉行 21 \_\_\_\_\_ 3ライセンス
- 給与奉行 21 \_\_\_\_\_ スタンドアロン
- アイキューブ原価本家 \_\_\_\_\_ 3ライセンス
- アイキューブ出面本家 \_\_\_\_\_ 3ライセンス
- アイキューブ入金支払本家 \_\_\_\_\_ 3ライセンス

株式会社  
エイチ・エス・ジェイ  
管理グループ  
グループマネージャー  
島田 季久氏



株式会社エイチ・エス・ジェイ 管理グループ  
グループマネージャー 島田 季久氏

株式会社アイキューブ  
代表取締役 山本武史

株式会社エイチ・エス・ジェイは、情報通信設備の設置やなどを中心とした一般電気設備工事を得意とする設備工事業。携帯電話の基地局設置などの業務も多く、情報インフラ整備の裏方として重要な職務に就いている。通信環境が劇的に発展する中、当然ながら業務も多忙を極めていた。しかし、実際の業務環境は現場マター（現場主体）で、経理の透明性がほとんど無い状況にあり、その改善に迫られていた。

## 「帳簿付けもままならない状態からスタート」

「エイチ・エス・ジェイ」島田氏（以下、島田氏）

「私は3年半ほど前、エイチ・エス・ジェイに来たのですが、そのとき感じたのは、会社としての基本がまだまだ未熟だったということです。当時は大手通信会社1社からの受注が中心という状況でしたので、仕事が自動的に回ってきていました。ですので、とにかく作業を行えばお金が入ってくるし、取引も現金主義で、作業した翌月には現金が振り込まれる。つまり、きっちとした管理体制は必要なく、資金繰りも必要なかった。また、業務は現場主義の風潮があり、社員が全国を飛び回っている状況ですから会社の中でのデスクワークもありません。会社の中がガランとしていて、ここは本当に会社なのだろうかという印象を受けました」。

ある意味、街の工事屋という印象だったという当時のエイチ・エス・ジェイ。経理も事務員が2人いたが、現金の出納帳のみをつける状態。クライアントも1社中心という状況に危機感を感じた島田氏は、「この先会社の方向性をしっかり定めていくためには、全社的な改革の必要性を感じた」という。

島田氏

「まず考えたのは、数値管理を徹底し、会社としての基盤を強固なものにしたということでした。なにしろ、帳簿もつけていないような状態でしたので、まずは既存のソフトウェアを使用して、取引の全てを入力することから始めました。ですが、経理上の管理だけをしっかり行ったところで、肝心の現場が見えてこない。現場主義でしたので、一つ一つの現場がどうなっているのか把握できなかったのです。そこでやはり、原価管理がしっかりできるシステムが必要だと考えました」。

## 株式会社エイチ・エス・ジェイ様



もちろん、管理を確実に行うには、しっかりした組織作りが必要だ。しかし、エイチ・エス・ジェイでは、現場主義ということから、会社としての組織もほとんどできていなかったようだ。そこで島田氏は、「組織ができていないなら、システムを先に導入し、それに合わせて組織を組み立てていけばよい」（島田氏）と考えた。そこで目にとまったのが、「アイキューブ原価管理」だった。

## できるところから始められる事が導入のキッカケに

### 島田氏

「導入の決め手になったのは、できるところから取りかかれる、という点がもっとも大きな理由ですね。弊社の場合は、とにかく業務の流れを変え、しっかりとした管理体制の基礎を構築する必要がありましたので、多様なアプローチ方法が選択できるアイキューブの製品は、当時の状況にマッチしていました。日報を入力するだけという簡単な作業で、今までわからなかった工事の進捗状況や、コストが一元的に管理できるようになったのは、弊社にとって大きな変化です。弊社の組織を形成する第一歩としての原価管理を、確実にこなしてくれていると手応えを感じていますね。現場の作業員には、パソコンでの入力という業務負担が増えますが、導入はスムーズでした。機能的な面では、工事の突然の変更や、突発的な工事の受注など、イレギュラーな案件にも柔軟に対応できますので、今のところ大きな不満はありません。価格面にも納得できました」。

島田氏は、導入の理由のひとつに、OBCの「奉行シリーズ」との連携も挙げている。アイキューブと奉行シリーズがシームレスに連携することで、数値関係の管理を一元化することに成功した。また業務で使用するからには、システムの堅牢性も見逃せないポイントだ。大手であるOBCのシステムとタイアップしていることが、アイキューブを導入する上での安心感につながったようだ。

### 島田氏

「アイキューブをシステムの中心とすることで、勘定奉行との密な連携がとれるのは大きな魅力ですね。経理、財務、総務などの管理一般はすべて私が一人で行っています。それほど楽に管理できるんですよ。データはアイキューブと連動しているの、私が入力することはほとんどありません。夜間作業も多い弊社では、作業員が日報を適宜入力することで、経理へもスピーディにデータが反映します」。

## 原価管理により会社の「格」もあがり、受注増へ

業務を正確に管理するようになって、数値管理がよりシビアになり、コストに対する意識の向上も図られた。それが対外的な評価にもつながったという。

### 島田氏

「アイキューブを導入してからは、おかげさまでしっかりとした原価管理ができるようになりました。現場が見えるようになりましたので、シビアなコスト管理も可能になり、会社としての基盤を強化すること

## ユーザー プロフィール

### 株式会社 エイチ・エス・ジェイ

住所・東京都目黒区青葉 3-1-8 TEL・03-5784-2871



につながりました。また、管理のIT化を進めたことで、弊社の事務所も、現場事務所の様な雰囲気から、きちんと整理された明るい雰囲気になりました。結果的にこれらがクライアントへの評価にもつながり、受注も増えました。新規のクライアントも増え、当初1社中心の業務だったのが、大手クライアントだけでも10社以上になりました。人は変わっていません。仕事のやり方を変えただけで、会社としての「格」があがってきたのを実感していますね」。

アイキューブを導入してから約3年。原価管理の基盤は整ったが、まだまだ使いこなせる余地はあるという。

### 島田氏

「アイキューブの良いところは、必要としている部分に合わせてシステムを構築できる点です。弊社ではまだ基本の部分でしか活用できていないと思いますが、これからは労務管理なども行いたいですし、インターネットなどを使って遠隔地でも報告、管理ができるようにもしていきたいですね。これからどのように活用して、会社の組織を作っていくか、という点が課題になるでしょう」。



### 現場での原価管理を統括し、営業部長的な役割を担っている渡邊氏。

「パッケージソフトであるので、細かな部分での不満はありますがさほど気になりません。使用感は良好です」。サポートも迅速、丁寧で、使用に伴う不安は全くないようだ

株式会社エイチ・エス・ジェイ  
交通システムサービスグループ  
グループマネージャー 渡邊 晃子氏

## お問い合わせ先

### ●「奉行シリーズ」に関するお問い合わせ

株式会社オービックビジネスコンサルタント URL <http://www.obc.co.jp>

- (東 京) 〒163-6032 東京都新宿区西新宿6-8-1 住友不動産新宿オクトーワ TEL.03-3342-1880 (代)
- (札 幌) 〒060-0003 札幌市中央区北三条西3-1 札幌北三栄ビル8F TEL.011-221-8850 (代)
- (仙 台) 〒980-0014 仙台市青葉区本町2-2-3 鹿島広業ビル7F TEL.022-215-7550 (代)
- (樹 東) 〒330-0854 さいたま市大宮区桜木町1-9-6 大宮センタービル7F TEL.048-657-3426 (代)
- (千 葉) 〒260-0015 千葉市中央区富士見2-7-5 富士見ハイネスビル9F TEL.043-202-7701 (代)
- (横 浜) 〒220-0004 横浜西区北幸1-11-15 横浜STビル7F TEL.045-322-0922 (代)
- (静 岡) 〒420-0651 静岡市葵区黒金町11-7 三井生命静岡駅前ビル4F TEL.054-254-5966 (代)
- (金 沢) 〒920-0024 金沢市西念1-1-3 コンフィアンス金沢8F TEL.076-265-5411 (代)
- (名古屋) 〒460-0008 名古屋市中区栄2-12-12 白川第二ビル別館2F TEL.052-204-3350 (代)
- (大 阪) 〒530-0001 大阪市北区梅田2-6-20 スノークリスタルビル4F TEL.06-6347-7736 (代)
- (神 戸) 〒650-0036 神戸市中央区播磨町49 神戸旧居留地平和ビル7F TEL.078-393-3399 (代)
- (岡 山) 〒700-0907 岡山市下石井2-1-3 岡山第一生命ビルディング6F TEL.086-225-7691 (代)
- (広 島) 〒730-0032 広島市中区立町2-27 NBF広島立町ビル4F TEL.082-544-2430 (代)
- (福 岡) 〒812-0011 福岡市博多区博多駅前1-4-4 JPR博多ビル7F TEL.092-413-1271 (代)

### ●「アイキューブ原価管理 本家シリーズ」に関するお問い合わせ

株式会社アイキューブ URL <http://www.icubenet.co.jp>

- (東 京) 〒160-0023 東京都新宿区西新宿7-9-6 寿ビル3階 TEL.03-3366-9389
- (大 阪) 〒530-0001 大阪市北区梅田2-6-20 4F OBC内 TEL.06-6342-1389
- (札 幌) 〒060-0061 札幌市中央区南1条西9-1-706 TEL.011-280-8808