



社内改革のためシステムを導入 管理体制の強化で受注増に

情報通信設備工事や無線工事、電気設備 工事などを請け負う株式会社エイチ・エス・ ジェイ。「アイキューブ原価管理」を導入し、 原価管理を徹底。勘定奉行と連携させ、 数値管理を一元化することで、会社全体 の管理能力を向上させた。会社の価値を 上げることにもつながり、新規クライア ントも増加した。

一導入前の問題点ー

- ●現場主義で管理がずさん
- ●社内が現場事務所的な雰囲気
- ●経理は現金出納帳をつけるのみ
- ●取引企業が一社中心だった

一導入後の変化ー

- ●原価管理が徹底し、管理側からも現場が見えるようになった
- IT 化により社内が整理され、来訪者からの評価が トがった
- ●勘定奉行との連携で、経理、財務、総務の管理が 一人で行えるようになった
- ●管理能力が向上し、会社の格が向上。 クライアントも増加した

エイチ・エス・ジェイ様 導入システム

- ●勘定奉行 21 3 ライセンス●給与奉行 21 スタンドアロン●アイキューブ原価本家 3 ライセンス
- ●アイキューブ出面本家 ── 3ライセンス
- ●アイキューブ入金支払本家 ― 3ライセンス

株式会社 エイチ・エス・ジェイ 取締役常務 島田 季久氏





株式会社エイチ・エス・ジェイ 取締役常務 島田 季久氏

株式会社アイキューブ 代表取締役 山本 武史

株式会社エイチ・エス・ジェイは、情報通信設備の設置やなどを中心とした 一般電気設備工事を得意とする設備工事業。携帯電話の基地局設置などの業務 も多く、情報インフラ整備の裏方として重要な職務に就いている。通信環境が 劇的に発展する中、当然ながら業務も多忙を極めていた。しかし、実際の業務 環境は現場マター(現場主体)で、経理の透明性がほとんど無い状況にあり、 その改善に迫られていた。

「帳簿付けもままならない状態からスタート」

「エイチ・エス・ジェイ」島田氏(以下、島田氏)

「私は3年半ほど前、エイチ・エス・ジェイに来たのですが、そのとき感じたのは、会社としての基本がまだまだ未熟だったということです。当時は大手通信会社 1 社からの受注が中心という状況でしたので、仕事が自動的に回ってきていました。ですので、とにかく作業を行えばお金が入ってくるし、取引も現金主義で、作業した翌月には現金が振り込まれる。つまり、きっちりとした管理体制は必要なく、資金繰りも必要なかった。また、業務は現場主義の風潮があり、社員が全国を飛び回っている状況ですから会社の中でのデスクワークもありません。会社の中がガランとしていて、ここは本当に会社なのだろうかという印象を受けました」。

ある意味、街の工事屋という印象だったという当時のエイチ・エス・ジェイ。 経理も事務員が2人いたが、現金の出納帳のみをつける状態。クライアントも 1 社中心という状況に危機感を感じた島田氏は、「この先会社の方向性をしっかり定めていくためには、全社的な改革の必要性を感じた」という。

島田氏

「まず考えたのは、数値管理を徹底し、会社としての基盤を強固なものにしたいということでした。なにしる、帳簿もつけていないような状態でしたので、まずは既存のソフトウェアを使用して、取引の全てを入力することから始めました。ですが、経理上の管理だけをしっかり行ったところで、肝心の現場が見えてこない。現場主義でしたので、一つ一つの現場がどうなっているのか把握できなかったのです。そこでやはり、原価管理がしっかりしているシステムが必要だと考えました。



チ・エス・ジェイ様

もちろん、管理を確実に行うには、しっかりした組織作りが必要だ。 しかし、エイチ・エス・ジェイでは、現場主義ということから、会社 としての組織もほとんどできていなかったそうだ。そこで島田氏は、「組 織ができていないなら、システムを先に導入し、それに合わせて組織 を組み立てていけばよい」(島田氏)と考えた。そこで目にとまったの が、「アイキューブ原価管理」だった。

できるところから始められる事が導入のキッカケに

島田氏

「導入の決め手になったのは、できるところから取りかかれる、という 点がもっとも大きな理由ですね。弊社の場合は、とにかく業務の流れ を変え、しっかりとした管理体制の基礎を構築する必要がありました ので、多様なアプローチ方法が選択できるアイキューブの製品は、当 時の状況にマッチしていました。日報を入力するだけという簡単な作 業で、今までわからなかった工事の進捗状況や、コストが一元的に管 理できるようになったのは、弊社にとって大きな変化です。弊社の組 織を形成する第一歩としての原価管理を、確実にこなしてくれていると 手応えを感じていますね。現場の作業員には、パソコンでの入力とい う業務負担が増えますが、導入はスムーズでした。機能的な面では、 工事の突然の変更や、突発的な工事の受注など、イレギュラーな案件 にも柔軟に対応できますので、今のところ大きな不満点はありません。 価格面にも納得できました」。

島田氏は、導入の理由のひとつに、OBCの「奉行シリーズ」との 連携も挙げている。アイキューブと奉行シリーズがシームレスに連携 することで、数値関係の管理を一元化することに成功した。また業 務で使用するからには、システムの堅牢性も見逃せないポイントだ。 大手である OBC のシステムとタイアップしていることが、アイキュ-ブを導入する上での安心感につながったそうだ。

島田氏

「アイキューブをシステムの中心とすることで、勘定奉行との密な連携 がとれるのは大きな魅力ですね。経理、財務、総務などの管理一般は すべて私が一人で行っています。それほど楽に管理できるんですよね。デー タはアイキューブと連動しているので、私が入力することはほとんどあ りません。夜間作業も多い弊社では、作業者が日報を適宜入力するこ とで、経理へもスピーディにデータが反映します」。

原価管理により会社の「格」もあがり、受注増へ

業務を正確に管理するようになって、数値管理がよりシビアになり、 コストに対する意識の向上も図られた。それが対外的な評価にもつながっ たという。

島田氏

「アイキューブを導入してからは、おかげさまでしっかりとした原価管 理ができるようになりました。現場が見えるようになりましたので、 シビアなコスト管理も可能になり、会社としての基盤を強化すること

ユーザー プロフィール

株式会社 エイチ・エス・ジェイ

住所 ●東京都目黒区青葉 3-1-8 TEL ● 03-5784-2871 URL • http://www.k-hsj.co.jp



につながりました。また、管理のIT化を進めたことで、弊社の事務所 も、現場事務所の様な雰囲気から、きちんと整理された明るい雰囲気 に変わりました。結果的にこれらがクライアントへの評価にもつながり、 受注も増えました。新規のクライアントも増え、当初1社中心の業務だっ たのが、大手クライアントだけでも10社以上になりました。人は変わっ ていません。仕事のやり方を変えただけで、会社としての"格"があがっ てきたのを実感していますね」。

アイキューブを導入してから約3年。原価管理の基盤は整ったが、 まだまだ使いこなせる余地はあるという。

鳥田氏

「アイキューブの良いところは、必要としている部分に合わせてシステ ムを構築できる点です。弊社ではまだ基本の部分でしか活用できてい ないと思っていますが、これからは労務管理なども行いたいですし、 インターネットなどを使って遠隔地でも報告、管理ができるようにも していきたいですね。これからどのように活用して、会社の組織を作っ ていくか、という点が課題になるでしょう」。



現場での原価管理を統括し、 営業部長的な役割を担っている渡邊氏。

「パッケージソフトであるので、細かな部分での不 満点はありますがさほど気になりません。使用感は 良好です」。サポートも迅速、丁寧で、使用に伴う 不安は全くないそうだ

> 株式会社エイチ・エス・ジェイ 交通システムサービスグループ グループマネージャー渡邊 晃子氏

お問い合わせ先

●「奉行シリーズ」に関するお問い合わせ

株式会社オービックビジネスコンサルタント URL http://www.obc.co.jp

(東 京) 〒163-6032 東京都新宿区西新宿6-8-1 住友不動産新宿オークタワー TEL03-3342-1880 (代) (札 幌) 〒060-0003 札幌市中央区北三条西3-1 札幌北三条ビル8F TEL011-221-8850 (代)

(仙 台) 〒980-0014 仙台市青葉区本町2-2-3 鹿島広業ビル7F TEL022-215-7550 (代) (関 東) 〒330-0854 さいたま市大宮区桜木町1-9-6 大宮センタービル7F TEL048-657-3426 (代)

葉)〒260-0015 千葉市中央区富士見2-7-5 富士見ハイネスビル9F TEL.043-202-7701 (代) 浜)〒220-0004 横浜市西区北幸1-11-15 横浜STビル7F TEL 045-322-0922 (代)

〈静 岡〉〒420-0851 静岡市葵区黒金町11-7 三井生命静岡駅前ビル4F TEL.054-254-5966(代) (金 沢) 〒920-0024 金沢市西念1-1-3 コンフィデンス金沢8F TEL.076-265-5411 (代) (名古屋) 〒460-0008 名古屋市中区栄2-12-12 白川第二ビル別館2F TEL.052-204-3350 (代)

(大) 阪 〒530-0001 大阪市北区梅田2-6-20 スノークリスタルビル4F TEL06-6347-7736 (代) (神 戸) 〒650-0036 神戸市中央区播磨町49 神戸旧居留地平和ビル7F TEL078-393-3399 (代)

(情) 1 7700-0907 岡山市下石井2-1-3 岡山第一生命ピルディング6F TEL-086-225-7891 (代) 広島)〒730-0032 広島市中区立町2-27 NBF広島立町ピル4F TEL-082-544-2430 (代)

〈福 岡〉〒812-0011 福岡市博多区博多駅前1-4-4 JPR博多ビル7F TEL092-413-1271 (代)

●「アイキューブ原価管理 本家シリーズ」に関するお問い合わせ 株式会社アイキューブ URL http://www.icubenet.co.ip

〈東 京〉〒160-0023 東京都新宿区西新宿7-9-6 寿ビル3階 TEL.03-3366-8389

〈大 阪〉〒530-0001 大阪市北区梅田2-6-20 4F OBC内 TEL.06-6342-1389 〈札、幌〉〒060-0061 札幌市中央区南1条西9-6-1-706 TEL.011-280-8808